

## ÍNDICE GENERAL

Julio Armando Grisolia .....	9
Prólogo de Estela M. Ferreirós a la quinta edición.....	11
Prólogo de Estela M. Ferreirós a la tercera edición .....	15
Prólogo de Ricardo A. Foglia a la primera edición .....	21
Palabras preliminares .....	25

### CAPÍTULO I — DESPIDO. LA INJURIA

1. Protección contra el despido arbitrario. Estabilidad.....	29
1.1. La estabilidad .....	29
1.2. Reinstalación en caso de discriminación. Fallo “Álvarez, Maximiliano y otros v. Cencosud” .....	34
1.3. Fallo de la CSJN “Cejas, Adrián c/Fate” (2013).....	50
1.4. Fallo de la CSJN, “Orellano, Francisco c. Correo” (2016) .....	51
1.5. Fallo de la CSJN, “Farrel, Ricardo c. Libertad SA” (2018) .....	52
1.6. Fallo de la CSJN, “Romero, Jonathan c. Ministerio de Educación (2021).....	52
1.7. Fallo de la CSJN “Rizzo, Carlos A. c/Min. de Hacienda (2022) .....	53
2. Protección contra el despido .....	54
2.1. Reparación tarifada .....	54
2.2. Discriminación. Daño moral.....	57

2.3. Jurisprudencia reciente. Ley 23.592. Actos discriminatorios. Reinstalación. Daño moral.....	60
3. El despido.....	79
3.1. Introducción .....	79
3.2. Concepto y caracteres .....	80
3.3. Comunicación y efectos.....	82
3.4. Despido directo.....	87
3.5. Despido indirecto .....	88
3.6. Expresión de la causa. Invariabilidad.....	89
3.7. Concepto de injuria .....	96
3.7.1. Requisitos de forma del art. 243 LCT .....	99
3.7.2. Poder disciplinario.....	100
3.7.3. Pautas para valorar la injuria .....	114

## CAPÍTULO II — INJURIA DEL TRABAJADOR

1. Inasistencias y falta de puntualidad.....	127
2. Agresión a compañeros, riñas e insultos .....	130
3. Estado de ebriedad y consumo de drogas.....	141
4. Iniciación de juicios contra el empleador .....	149
5. Pérdida de confianza .....	150
6. Comisión de un delito .....	156
7. Disminución del rendimiento .....	161
8. Participación en una huelga .....	162
9. Uso indebido del correo electrónico e Internet.....	165
10. Otros casos de injuria .....	178
10.1. Injurias respecto de las enfermedades.....	178
10.2. Acto de concurrencia desleal .....	184
10.3. Violación de los controles de salida .....	185
10.4. Daño involuntario .....	187
10.5. Falta de colaboración .....	188
10.6. Falta de autorización.....	188

---

CAPÍTULO III — INJURIA DEL EMPLEADOR

1. Exceso de ius variandi.....	189
1.1. Generalidades .....	189
1.2. Requisitos.....	191
1.3. Despido indirecto .....	197
1.4. Consentimiento.....	199
1.5. Cambios posibles.....	202
1.6. Remuneración .....	221
2. Suspensiones excesivas .....	230
3. Negativa de vínculo.....	236
4. Falta de pago de las remuneraciones .....	237
5. Falta de registración laboral .....	242
6. Falta de depósito de aportes.....	245
7. Silencio ante el emplazamiento del trabajador.....	249
8. Negativa de tareas.....	254
9. Acoso sexual .....	256
10. Mobbing o acoso psicológico .....	262
11. Distintos actos de discriminación .....	282
11.1. Trabajador portador de HIV .....	296
11.2. Trabajador discapacitado.....	299
11.3. Trabajador diabético.....	300

CAPÍTULO IV — RÉGIMEN INDEMNIZATORIO. PREAVISO

1. Clasificación según los efectos indemnizatorios .....	301
2. Generalidades .....	305
3. Conceptos de pago obligatorio cualquiera sea la causa de la extinción .....	307
3.1. Días trabajados hasta la extinción.....	307
3.2. Sueldo anual complementario proporcional (art. 123, LCT).....	307
3.3. Vacaciones proporcionales (art. 156, LCT).....	316
4. Preaviso. Indemnización sustitutiva .....	330
4.1. Concepto y plazos .....	330
4.2. Perfeccionamiento .....	333
4.3. Efectos .....	336

4.4. Indemnización sustitutiva.....	341
4.5. Integración del mes de despido.....	348

CAPÍTULO V — INDEMNIZACIÓN POR DESPIDO.  
ART. 245 DE LA LCT

1. Indemnización por antigüedad.....	351
2. Remuneración.....	353
3. Indemnización mínima .....	396
4. Antigüedad .....	398

CAPÍTULO VI — TOPE SALARIAL DEL ART. 245 DE LA LCT.  
ALCANCE DE LAS INDEMNIZACIONES

1. Introducción.....	405
2. Jurisprudencia de la Corte .....	407
2.1. Evolución cronológica.....	409
2.2. Cambio de criterio: el fallo “Vizzoti” (14/9/2004).....	413
2.3. Fallos de la Cámara Nacional de Apelaciones del Trabajo posteriores a “Vizzoti” .....	421
2.4. Referencia histórica. Fallos de la CNAT anteriores a “Vizzoti” .....	426
3. Invocación del convenio colectivo.....	434
4. El rol del Ministerio de Trabajo .....	435
5. Trabajadores fuera de convenio .....	442
6. Estatutos especiales.....	448
7. El alcance de las indemnizaciones: ¿es alta la indemnización tarifada por despido en la Argentina?.....	451
7.1. La indemnización por despido arbitrario es sólo una .....	451
7.2. Las limitaciones de la base salarial de la indemnización por despido .....	454
7.3. Los alcances prácticos de “Vizzoti” en la actualidad .....	457
7.4. Algo más sobre el art. 245 de la LCT .....	459
7.5. Los alcances de la indemnización tarifada por despido.....	460
7.6. Conclusiones .....	461

---

**CAPÍTULO VII — RÉGIMEN INDEMNIZATORIO DE LA  
LEY 25.013 DEROGADO POR LA LEY 25.877.  
EL DEROGADO ART. 16, LEY 25.561**

Aclaración previa .....	463
1. Ley 25.013 derogada por ley 25.877. Aplicación a contratos iniciados desde el 3/10/1998 y extinguidos hasta el 27/03/2004 .....	464
1.1. Ámbito temporal de aplicación de la LCT sin la reforma, de la ley 25.013 y de la LCT según redacción de la ley 25.877. Prescripción de la acción.....	464
1.2. Generalidades .....	468
1.3. Preaviso.....	471
1.4. Indemnización por antigüedad .....	472
1.5. Despido discriminatorio.....	476
1.6. Extinción por fuerza mayor y falta o disminución de trabajo .....	479
2. Referencia histórica. El derogado art. 16, Ley 25.561, decretos de prórroga y reglamentarios y DNU 1224.....	480
3. Referencia histórica. La “doble indemnización”. Del DNU 34/19 y sus prórrogas al DNU 886/21 vigente hasta el 30/6/2022.....	502

**CAPÍTULO VIII — DESPIDO POR MATERNIDAD Y  
MATRIMONIO. INDEMNIZACIONES AGRAVADAS.  
SITUACIONES ESPECIALMENTE PROTEGIDAS**

1. Despido por maternidad.....	509
1.1. Jurisprudencia reciente sobre la temática .....	527
1.2. Despido de la trabajadora embarazada en período de prueba.....	534
1.3. Opciones de la trabajadora al finalizar la licencia por maternidad ..	545
1.4. Actitudes del empleador al finalizar el estado de excedencia .....	552
1.5. Descansos diarios por lactancia. Art. 179 LCT .....	557
2. Despido por matrimonio .....	560

# ÍNDICE GENERAL

## CAPÍTULO IX — DESPIDO DE REPRESENTANTES SINDICALES. DAÑO MORAL. DESPIDO DISCRIMINATORIO. FONDO DE CESE (LEY 27.742 Y DECRETO 847/24)

1. Despido de representantes sindicales .....	7
1.1. Tutela sindical .....	7
1.2. Acciones por reinstalación o por restablecimiento de las condiciones de trabajo .....	22
1.3. El delegado gremial en condiciones de jubilarse .....	38
1.4. Despido discriminatorio del activista sindical .....	43
1.4.1. Fallo de la SCBA, 22/12/2010, Villalba, Franco v. The Value Brands Company de Argentina. Amparo .....	50
1.4.2. Fallo de la CNAT, 20/4/2011, G.G.A. v. Citytech SA s/acción de amparo .....	51
1.4.3. Fallo de la CNAT, Sala II, 25/6/2007, Álvarez, Maximiliano y otros v. Cencosud s/acción de amparo .....	52
1.4.4. Fallo de la CSJN, 7/12/2010, Álvarez, Maximiliano y otros v. Cencosud s/acción de amparo .....	53
1.4.5. Fallo de la CSJN, 15/11/2011, Pellicori, Liliana V. Colegio Público de Abogados de la Capital Federal s/amparo .....	54

1.4.6. Fallo de la CSJN, 9/12/2009, “Rossi, Adriana v. Estado nacional” .....	57
1.4.7. Fallo de la CSJN, 26/3/2013, “Cejas, Adrián v. Fate SA” .....	59
2. Daño moral .....	62
3. Despido durante la licencia por enfermedad.....	92
3.1. Introducción .....	92
3.2. Art. 213 de la LCT.....	97
4. Indemnización por clientela (viajantes de comercio) .....	101
5. Despido discriminatorio. Art. 245 bis LCT incorporado por ley 27.742...	103

**CAPÍTULO X — MULTAS E INDEMNIZACIONES  
DE LAS LEYES 24.013, 25.013, 25.323 Y 25.345  
DEROGADAS POR LA LEY 27.742**

1. Ley 27.742. Ámbito temporal. Aplicación en el tiempo .....	111
2. El trabajo no registrado .....	116
3. Las multas de la ley 24.013 derogadas por la ley 27.742 .....	117
3.1. Art. 8 de la Ley 24.013 .....	120
3.2. Art. 9 de la Ley 24.013 .....	126
3.3. Art. 10 de la Ley 24.013 .....	128
3.4. Otras situaciones contempladas.....	130
3.5. Intimación. Art. 11 de la 24.013.....	133
4. Art. 1 de la ley 25.323 derogado por la ley 27.742 .....	162
5. Indemnizaciones de la ley 25.345 derogadas por la ley 27.742.....	185
5.1. Artículos 80, párrafo primero, y 132 bis, LCT derogados por la ley 27.742.....	187
5.2. Art. 80 LCT, párrafos segundo a cuarto (según ley 25.345).....	204

**CAPÍTULO XI — PLAZO DE PAGO. FALTA DE PAGO  
EN TÉRMINO DE LAS INDEMNIZACIONES (DEROGADO  
POR LA LEY 27.742). INTERESES**

1. Art. 255 bis LCT (conf. ley 26.592). Plazo de pago de las indemnizaciones .....	235
---	-----

---

2. Falta de pago en término de la indemnización por despido incausado, derogado por la ley 27.742 .....	239
2.1. Aclaración previa .....	239
2.2. Art. 9, Ley 25.013, derogado por la ley 27.742.....	240
2.3. Incremento indemnizatorio del art. 2, ley 25.323, derogado por la ley 27.742.....	246
2.4. Artículo 275, LCT. Ley 26.696. Incumplimiento de los acuerdos. Temeridad y malicia .....	274
3. Las indemnizaciones y el impuesto a las ganancias .....	276
3.1. Indemnización por antigüedad .....	279
3.2. Indemnización agravada por despido de la mujer embarazada e indemnización especial art. 52, ley 23.551 .....	283
3.3. Indemnización por despido por causa de matrimonio.....	287
3.4. Criterios de interpretación. No analogía.....	288
3.5. Indemnización por causa de muerte o incapacidad, aun cuando provengan de un contrato de seguro .....	288
3.6. Intereses reconocidos en sede judicial o administrativa como accesorios a los créditos laborales .....	289
3.7. Gratificaciones por cese .....	289
3.8. Retiros voluntarios e indemnización agravada de la ley 25.561.....	290
3.9. Extinción por mutuo acuerdo.....	290
4. Intereses aplicables a las indemnizaciones.....	292
4.1. Capital Federal.....	292
4.2. Provincia de Buenos Aires.....	301
4.3. Jurisprudencia: actualización de créditos laborales e intereses.....	304
4.4. Ley 24.283 .....	335
5. Pago en juicio.....	340

## CAPÍTULO XII — RÉGIMEN INDEMNIZATORIO. LIQUIDACIONES

1. Rubros derogados por la ley 27.742. Aplicación en el tiempo .....	343
2. Despido por matrimonio con reclamo por los arts. 8 y 15, ley 24.013. Piso mínimo. Tope .....	346
3. Despido por maternidad con reclamo por arts. 9 y 15, ley 24.013,	



y art. 132 bis, LCT (ley 25.345) .....	347
4. Despido durante el goce de licencia por enfermedad y accidente inculpable (art. 213, LCT). Trabajador parcialmente registrado. Art. 1 ley 25.323.....	349
5. Despido del delegado gremial. Falta de entrega de certificados de trabajo (art. 80, LCT, según ley 25.345).....	350
6. Despido con reclamo en los arts. 10 y 15, ley 24.013. Art. 2, ley 25.323. Tope .....	351
7. Despido con pago de indemnización reducida. Art. 247, LCT.....	352
8. Trabajadora que rescinde el contrato al finalizar la licencia por maternidad .....	352.

**CAPÍTULO XIII — EXTINCIÓN POR CAUSAS AJENAS  
A LA VOLUNTAD DE LAS PARTES QUE AFECTAN AL  
EMPLEADOR**

1. Clasificación según el origen de la causa o la voluntad que la motiva	353
2. Extinción por causas ajenas a la voluntad de las partes.....	354
2.1. Fuerza mayor y falta o disminución de trabajo .....	354
3. Quiebra o concurso del empleador .....	371
3.1. Trabajadores no elegidos por el síndico .....	374
3.2. Trabajadores elegidos por el síndico.....	375
4. Muerte del empleador .....	378

**CAPÍTULO XIV — EXTINCIÓN POR CAUSAS AJENAS  
A LA VOLUNTAD DE LAS PARTES QUE AFECTAN AL  
TRABAJADOR**

1. Incapacidad del trabajador .....	381
1.1. Incapacidad definitiva parcial .....	382
1.2. Incapacidad absoluta .....	385
2. Inhabilidad del trabajador .....	392
3. Jubilación ordinaria del trabajador.....	397
4. Muerte del trabajador .....	422

---

CAPÍTULO XV — EXTINCIÓN POR VOLUNTAD  
DEL TRABAJADOR Y POR VOLUNTAD DE  
AMBAS PARTES

1. Extinción por voluntad del trabajador.....	447
1.1. Renuncia .....	447
1.2. Abandono de trabajo.....	456
2. Extinción por la voluntad concurrente de ambas partes o mutuo acuerdo.....	472
2.1. Retiro voluntario.....	489
2.2. Renuncia tácita.....	493
2.3. Gratificación al cese. Compensabilidad .....	496
2.4. Fallo de la CSJN, “Ocampo” (10/9/2020).....	502
3. Vencimiento de plazo cierto y cumplimiento del objeto o finalización de obra .....	503
3.1. Contrato a plazo fijo (arts. 90 a 95 LCT).....	503
3.2. Contrato de trabajo eventual (arts. 99 y 100 LCT y 68 a 80 ley 24.013).....	511
3.3. Contrato de temporada (arts. 96 a 98 LCT).....	521

CAPÍTULO XVI — DESPIDO Y FORMAS DE EXTINCIÓN  
EN LOS ESTATUTOS ESPECIALES

1. Generalidades.....	527
2. Trabajadores de la construcción. Ley 22.250 .....	531
3. Personal de casas particulares. Ley 26.844 .....	536
4. Conductores particulares. Ley 12.867 .....	544
5. Docentes particulares. Ley 13.047.....	545
6. Ejecutantes musicales. Ley 14.597.....	548
7. Aeronavegantes. Decreto Ley 16.130/1946 .....	549
8. Médicos, dentistas y farmacéuticos. Decreto Ley 22.212/1945 .....	549
9. Peluqueros y afines. Ley 23.947.....	551
10. Contratistas de viñas y frutales. Leyes 20.589 y 23.154 .....	552
11. Trabajo a domicilio. Ley 12.713 .....	553
12. Periodistas profesionales. Ley 12.908.....	554

13. Empleados administrativos de empresas periodísticas. Decreto Ley 13.839/1946 .....	560
14. Radiocabletelegrafistas. Decreto 14.954/1946 ratificado por ley 12.921.....	561
15. Encargados de casas de renta. Ley 12.981 .....	563
16. Viajantes de comercio. Ley 14.546.....	569
17. Jugadores de fútbol. Leyes 20.160 y 24.622 .....	570
18. Trabajo portuario. Ley 21.429. Decreto 817/1992 y Ley 24.093 .....	571
19. Trabajo agrario. Leyes 22.248 y 25.191 y Decreto 453/2001. Ley 26.727. Decretos 300/2013 y 301/2013 .....	573
20. Trabajo marítimo. Trabajadores a bordo de buques de bandera argentina. Leyes 17.371 y 20.094. Decreto 1010/2004.....	578
21. PyMEs, Ley 24.467 .....	583

## CAPÍTULO XVI — MODELOS DE TELEGRAMAS, CARTAS DOCUMENTOS Y NOTAS

a) Despido directo sin expresión de causa .....	587
1. Telegrama de despido directo sin causa.....	587
b) Intercambio telegráfico en despido directo con causa. Casos de injuria del trabajador.....	587
2. Telegrama de despido directo por inasistencias y falta de puntualidad.....	587
3. Telegrama de despido directo por agresión a compañeros, riñas e insultos.....	588
4. Telegrama de despido por violación al deber de obediencia.....	588
5. Telegrama de despido por pérdida de confianza .....	588
6. Contestación del trabajador para rechazar la invocación de causa...588	
7. Telegrama de despido por sustracción de mercaderías .....	589
7.1. Contestación del trabajador que rechaza la medida .....	589
8. Telegrama de despido por huelga ilegal .....	589
8.1. Contestación del trabajador que niega causal .....	589
8.2. Contestación del empleador.....	589

---

c) Intercambio telegráfico en despido indirecto. Casos de injuria del empleador .....	590
9. Telegrama para que se dé cumplimiento al deber de ocupación. Negativa de tareas.....	590
9.1. Contestación del empleador que niega el hecho.....	590
10. Telegrama por negativa de vínculo.....	590
10.1. Contestación del empleador que niega la relación .....	590
10.2. Contestación del empleador que aduce otro vínculo .....	591
10.3. Telegrama para considerarse despedido .....	591
11. Telegrama por incumplimiento de obligaciones laborales .....	591
12. Telegrama para aducir discriminación salarial .....	591
12.1. Contestación del empleador que niega discriminación .....	592
13. Telegrama para intimar por igualdad remuneratoria .....	592
13.1. Contestación del empleador que rechaza despacho anterior....	592
13.2. Contestación del trabajador al despacho anterior.....	593
14. Telegrama que intima pago de remuneración.....	593
14.1. Contestación del empleador para justificar el retraso .....	593
15. Telegrama para intimar por pago de horas extras.....	593
15.1. Contestación del empleador que rechaza la intimación .....	594
15.2. Contestación del trabajador al despacho anterior.....	594
16. Telegrama que intima por supresión de premio .....	594
16.1. Contestación del trabajador para considerarse despedido.....	594
d) Intercambio telegráfico en caso de uso abusivo del ius variandi.....	595
17. Telegrama del empleador anunciando cambio de lugar de tareas ...	595
17.1. Contestación del trabajador para rechazar la medida.....	595
18. Telegrama para comunicar cambio de turno fijo a rotativo .....	596
18.1. Contestación del trabajador para rechazar la medida.....	596
18.2. Telegrama del trabajador ante el silencio del empleador a la intimación anterior.....	596
19. Telegrama para reclamar por reducción de la jornada de trabajo...	596
19.1. Contestación del empleador que rechaza despacho anterior....	597
19.2. Contestación del trabajador para considerarse despedido.....	597
20. Telegrama del trabajador que rechaza el cambio a turno diurno....	597
20.1. Telegrama del trabajador para considerarse despedido.....	597
e) Preaviso .....	598
21. Telegrama de preaviso de despido sin causa .....	598

22. Telegrama del trabajador que opta por su licencia por preaviso ....	598
23. Telegrama por no otorgamiento de licencia por preaviso .....	598
23.1. Telegrama de rechazo del despacho anterior.....	598
24. Contestación del trabajador ante el preaviso notificado durante el goce de una licencia legal .....	598
f) Intercambio telegráfico ante causas de extinción que afectan a trabajadores en el plazo de estabilidad en el empleo.....	599
<i>Maternidad</i> .....	599
25. Telegrama de despido sin causa. Violación al deber de buena fe....	599
25.1. Contestación de la trabajadora rechazando la medida .....	599
26. Nota para optar por la rescisión del contrato y la percepción de la compensación por tiempo de servicio .....	599
27. Telegrama del empleador ante el silencio de la trabajadora finalizada la licencia por maternidad.....	600
<i>Matrimonio</i> .....	600
28. Telegrama del empleador para intimar reintegro al trabajo .....	600
28.1. Telegrama de abandono de trabajo .....	600
28.2. Contestación de rechazo al despacho anterior .....	600
<i>Delegado gremial</i> .....	601
29. Telegrama de despido con causa del delegado gremial .....	601
29.1. Contestación que rechaza la medida dispuesta.....	601
g) Intimaciones con la ley 24.013 .....	602
30. Telegrama por negativa de tareas y reclamo fundado en la ley 24.013.....	602
30.1. Contestación del empleador que rechaza la intimación anterior.....	602
30.2. Contestación del trabajador que rechaza el despacho anterior.....	603
31. Telegrama del trabajador para considerarse despedido.....	603
32. Telegrama de despido indirecto ante el silencio del empleador .....	604
33. Telegrama para solicitar la correcta registración de la relación.....	604
33.1. Contestación del empleador que niega la registración incorrecta .....	604

h) Intimaciones con el art. 2 de la ley 25.323 y los arts. 80 y 132 bis de la LCT .....	604
34. Telegrama de despido directo .....	604
34.1. Contestación del trabajador al despacho anterior intimando por la ley 25.323.....	605
35. Intimación del trabajador por la ley 25.345 .....	605
i) Intercambio telegráfico en la extinción por causas ajenas a la voluntad de las partes que afectan al trabajador .....	606
<i>Enfermedad y accidente inculpable. Incapacidad del trabajador</i> .....	606
36. Telegrama notificando enfermedad inculpable .....	606
36.1. Certificado médico que acredita la imposibilidad de trabajar.....	606
36.2. Contestación del empleador intimando a presentar certificados.....	607
36.3. Contestación del empleador disponiendo control médico .....	607
37. Telegrama de extinción por vencimiento de plazo de reserva.....	607
38. Telegrama por el pago correcto de los salarios por enfermedad.....	607
39. Telegrama para reclamar tareas livianas.....	607
40. Telegrama de intimación a reintegrarse al trabajo.....	608
40.1. Contestación al despacho anterior .....	608
41. Telegrama denunciando incapacidad absoluta.....	608
41.1. Contestación de la empresa que niega la incapacidad absoluta.....	608
<i>Jubilación del trabajador</i> .....	609
42. Telegrama para intimar al trabajador a iniciar los trámites para obtener el beneficio previsional .....	609
j) Intercambio telegráfico en la extinción por voluntad del trabajador ...	609
<i>Renuncia</i> .....	609
43. Telegrama de renuncia.....	609
43.1. Telegrama para aceptar la renuncia .....	609
<i>Abandono de trabajo</i> .....	610
44. Telegrama para intimar al trabajador a reintegrarse a sus tareas....	610
44.1. Contestación del trabajador para justificar inasistencias .....	610
44.2. Telegrama para declarar extinción por abandono de trabajo....	610

k) Intercambio telegráfico invocando la extinción de contratos de tiempo determinado .....	610
45. Telegrama para solicitar aclaración de situación laboral.....	610
45.1. Contestación que aduce contrato por tiempo determinado .....	611
46. Telegrama de preaviso en el contrato a plazo fijo.....	611
46.1. Telegrama de rechazo de invocación de plazo fijo.....	611
47. Telegrama del trabajador a la empresa usuaria en los términos del art. 29 LCT, ante negativa de tareas por invocación de finalización de contrato eventual.....	611

## BIBLIOGRAFÍA

Bibliografía recomendada.....	613
Bibliografía general.....	618
Páginas web .....	625

Se terminó de imprimir el 15 de noviembre de 2024  
en ART Talleres Gráficos  
San Lorenzo 3255 - Rosario